



CÁTEDRA FUNDACIÓN TATIANA PÉREZ DE GUZMÁN EL BUENO-UPM

MEMORIA ACTIVIDADES 2017

ÍNDICE

- 1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno
- 2.- El Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"
- 3.- Actividades realizadas en 2017



1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

La **Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno** tiene como principal misión el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas y sostenibles en los siguientes campos:

- Juventud. Favoreciendo el desarrollo profesional, cultural y cívico de los jóvenes mediante el apoyo a una formación en la excelencia.
- Investigación científica. Impulsando la investigación científica, con especial atención al creciente protagonismo de la mujer en este ámbito.
- Medio ambiente. Fomentando el estudio y cuidado de la naturaleza y la actividad rural, consecuente con el desarrollo armónico de la dignidad de la persona humana en su medio ambiente natural.
- Conservación del patrimonio histórico artístico de la Fundación. Con acciones de restauración, investigación y conservación para facilitar su utilidad social

En consonancia con los objetivos de la Fundación, nace la **Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno**, tras la firma de un convenio el 8 de octubre de 2014, como una alianza estratégica entre la Fundación y la Universidad Politécnica de Madrid, a través del Grupo de investigación Gesplan. El Grupo Gesplan ha desarrollado una línea de investigación aplicada denominada "Planificación con base Ecológica", en donde el respeto a los demás, a su vida y a su entorno, son una parte importante y que se puede resumir en una frase: trabajando con la gente para el desarrollo sostenible.

Esta colaboración se ha materializado con la puesta en marcha del Programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales" o Programa JESTeR, basado en la formación de los jóvenes y mujeres, como medio para impulsar proyectos de emprendimiento innovadores y sostenibles para el desarrollo de estos territorios rurales.

2.- Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"

Las acciones que desde este Programa se proponen tienen un doble enfoque: por una parte, está orientado a los jóvenes y mujeres que viven en el medio rural para que puedan desarrollar nuevas iniciativas y proyectos, y, por otra parte, está dirigido a jóvenes que deseen movilizarse, desde ámbitos urbanos, para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales.



Este programa, el primero a desarrollar en el marco de la cátedra, supone el inicio de una nueva aventura conjunta entre una organización sin ánimo de lucro con una visión precursora, la Fundación Tatiana PGB, la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y el Grupo de investigación Gesplan, para garantizar nuevas actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

Objetivo: El objetivo principal del programa es la dinamización del emprendimiento de jóvenes y mujeres en los 17 municipios rurales que conforman el área de influencia de las fincas rústicas que forman parte del patrimonio de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.

Ámbito de actuación: Está formado por 17 municipios de la provincia de Ávila que se sitúan en torno a la "finca de Garcipetro", propiedad de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y ubicada en el municipio de Solana de Rioalmar.

*Figura 1: Municipios del ámbito de actuación
Fuente: Elaboración propia*



La población del territorio, de algo más de 1600 habitantes, ocupa una extensión de 379 km². El territorio representa una unidad geográfica que fortalece la identidad y la cohesión territorial, así como una alta diversidad de recursos de distinta índole: productivos (agricultura y ganadería), culturales y ambientales que facilitan la creación de sinergias entre los actores locales. En la siguiente tabla se detallan las actividades realizadas desde la creación de la Cátedra, tanto en el marco de un acuerdo inicial para el lanzamiento del Programa como en el marco del Convenio Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM.

Fases y actividades: Las distintas fases del Programa desde su concepción, su posterior diagnóstico y diseño y hasta su ejecución, se han realizado apoyándose en procesos participativos con la población local, creando así una estrategia de desarrollo endógeno. Desde el lanzamiento del Programa, se ha conseguido movilizar a más de 180 participantes, entre jóvenes, mujeres, empresarios y profesionales de la agricultura y la ganadería; más de 30 participantes en los cursos incluidos en el Plan de Formación y Capacitación del Programa; 6 proyectos aprobados para su financiación; y más de 75.000 euros en ayudas para la formación y la puesta en marcha de los proyectos.

Tabla 1: Fases y actividades del Programa 2014-2017

Marco del Acuerdo de la Fundación Tatiana PGB con la FGUPM (abril-septiembre 2014)	Lanzamiento (2014)
	Análisis Territorial. Diagnóstico (2014)
	Diseño de la Estrategia de Innovación I (2014)
Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM (octubre 2014-diciembre 2015)	Diseño de la Estrategia de Innovación II (2014)
	Ejecución (2015-2017)
	Constitución de la Comisión asesora del Programa (2015)
	Puesta en marcha 1ª convocatoria
	Plan de Capacitación (Bloques I, II y III) (2015) (1ª convocatoria)
	Valoración de propuestas presentadas (2015)
	Aprobación y lanzamiento proyectos (2015) (1ª Convocatoria)
	Documentación y seguimiento del proceso (2015)
	Difusión Científica (2015)
	Puesta en marcha 2ª convocatoria
	Plan de Capacitación (Bloque I) (2015) (2ª convocatoria)
Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM (enero 2016-diciembre 2016)	Valoración de propuestas presentadas (2016)
	Plan de Capacitación (Bloques II y III) (2016) (2ª convocatoria)
	Evaluación interna Plan de Capacitación (cursos) (2016)
	Aprobación y lanzamiento proyectos (2016) (2ª Convocatoria)
	Documentación y seguimiento del proceso (2016)
	Puesta en marcha 3ª convocatoria
	Difusión científica (2016)
Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM (enero 2017-diciembre 2017)	Plan de Capacitación (Bloque III) (2017) (Transversal. Emprendedores-Formadores)
	Seguimiento ejecución proyectos y compromisos financieros adquiridos con la Fundación (2017)
	Inicio de validación del modelo de gestión a través de los resultados del programa (2017)
	<ul style="list-style-type: none"> - Encuestas, reuniones y entrevistas con actores involucrados - Resultados de los proyectos en marcha
	Difusión científica (2017)

3.- Actividades realizadas en 2017 en el marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

3.1. Plan de capacitación - *Cursos específicos*

El Plan de capacitación del Programa JESTeR supone una vía de formación y apoyo a través del cual se facilita asesoramiento y seguimiento a cada una de las iniciativas presentadas.

El Plan de capacitación está formado por tres bloques de cursos:

- Bloque I: Curso de Dirección de Proyectos: Bases para la competencia y curso de contabilidad básica y elaboración de un Plan de negocio
- Bloque II: Curso de Nuevas Tecnologías
- Bloque III: Cursos específicos

Los cursos incluidos en el Plan de capacitación son solicitados por los emprendedores y potenciales emprendedores que participan en el Programa.

Los Bloques I y II han sido objeto de solicitud por parte de los emprendedores en las primeras fases del Programa. Durante 2017, las solicitudes han estado orientadas principalmente hacia cursos específicos y de forma concreta hacia actividades relacionadas con la apicultura.

Destaca en este tercer bloque la participación de emprendedores de la primera convocatoria y de una asociación apícola del territorio en calidad de formadores de potenciales emprendedores en el territorio. Estas actividades formativas han estado centradas en la formación para la "Iniciación a la apicultura" y han consistido en formación práctica y teórica. La formación teórica ha tenido lugar en el Observatorio 1.131, de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, y la parte teórica en la finca donde están asentados los colmenares de Isaac y Josué Hernando, emprendedores con proyectos financiados en este programa.



Izquierda: Isaac y Josué Hernando, emprendedores del Proyecto Miel Candelas y formadores en iniciación a la apicultura. Derecha: Observatorio 1.131, donde tuvieron lugar las sesiones teóricas de los cursos u la visita de los alumnos de Máster.

De forma paralela, las actividades formativas de la Cátedra se han conectado con la formación del Máster en Planificación de Proyectos de Desarrollo Rural y Gestión sostenible. De esta forma, los alumnos del Máster han podido visitar la sede de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno en Ávila (Observatorio 1.131) y han podido

visitar el territorio y los proyectos y compartir sus experiencias con los emprendedores del Programa JESTeR y con distintos representantes locales de estos territorios.



Izquierda: Isaac Hernando y alumnos del Máster de Planificación de Proyectos de Desarrollo rural y Gestión sostenible. Derecha: un momento de la visita con representantes locales del municipio de Solana de Rioalmar.

3.2. Seguimiento ejecución proyectos y compromisos financieros adquiridos con la Fundación (2017)

En 2017, se ha continuado con la programación de visitas periódicas a los proyectos, además de la recepción de informes semestrales de seguimiento de la marcha de los proyectos realizados por los propios emprendedores con el apoyo de miembros del Grupo de investigación Gesplan.

Las visitas a las localizaciones donde los proyectos se están ejecutando tienen un doble objetivo. Por un lado, completar la información de las actividades de supervisión y seguimiento y, por otro, identificar posibles necesidades de los emprendedores para poder apoyar y facilitar asesoramiento para garantizar la adecuada ejecución de los mismos.

Las visitas realizadas en el año 2017 consistieron en la comprobación in situ de las condiciones, ubicación e instalaciones disponibles, e incluidas por los promotores de los proyectos en la solicitud de acogida al marco del Programa JESTeR, así como en la comprobación de la ejecución de estos proyectos.

Las visitas realizadas a los proyectos en 2017 son las siguientes:

- Visita a los proyectos AGROVIT, FARMAOLÉ, GAENLI y MIEL CANDELAS, aprobados en la primera convocatoria.
- Visita a los proyectos Cebadero los Coyotes y Miel Encina y Cantueso, aprobados en segunda convocatoria.

Los informes de seguimiento de los proyectos son informes que deben entregarse de forma semestral a la secretaría del grupo de investigación Gesplan para llevar un control de los proyectos, así como informar de cambios, modificaciones, cumplimiento de plazos o licencias.

3.3. Inicio de validación del modelo de gestión a través de los resultados del programa (2017)

a) Encuestas, reuniones y entrevistas con actores involucrados

Tras la puesta en marcha de varias convocatorias de proyectos y con la perspectiva del tiempo transcurrido y de los resultados obtenidos, se ha iniciado una primera aproximación de validación del modelo de gestión del Programa JESTeR, como catalizador de emprendimientos en el territorio. En los último trimestre de 2017 se ha iniciado la planificación de un proceso de toma de datos que contará con la participación de distintos actores que han estado involucrados en el programa.

b) Resultados de los proyectos en marcha

Los datos obtenidos a partir de esta información primaria de carácter cualitativo (apartado anterior) están siendo completados con los datos de los principales resultados en forma de proyectos, empleos, sectores de la población, temáticas, etc.

3.4. Difusión científica

En 2017, el trabajo realizado en este año en el marco de la Cátedra, se ha completado con la participación en un congreso internacional para la difusión dl proceso y sus resultados. Los datos del congreso son los siguientes:

Congreso internacional:

Autores/as:	Pastor, R.; López, M.; Navarro, J.A.
Título:	Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM Foundation Chair: collaboration between a public University and the private sector to meet challenges of rural entrepreneurship
Tipo de participación:	Comunicación
Congreso:	XXVII European Society for Rural Sociology ESRS Congress. “Uneven processes of rural change: On diversity, knowledge and justice”
Lugar de celebración:	Cracovia, Polonia
Fecha:	24-27 Julio 2017

3.5. Otras actividades

En 2017, se ha ampliado la participación de actores del territorio a nivel provincial relacionados con redes empresariales a través de los principales representantes de la Cámara de Comercio de Ávila y de la Confederación Abulense de empresarios (CONFAE). Asimismo, se han establecido nuevas líneas de cooperación con la Universidad Católica de Ávila (UCAV) para la impartición de actividades formativas orientadas al emprendimiento.